

**CURRICULUM VITAE
DI
MELANIA MONACO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MELANIA MONACO**
Indirizzo residenza **VIALE SANTUARIO, 82- 15048 VALENZA (AL)**
Telefono **0131927446**
Fax **0131609968**
E-mail [**studioingegneria@melaniamonaco.it**](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Nazionalità Italiana
Data di nascita 14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ
PROFESSIONALE**

Ragione sociale **MONACO MELANIA**
Indirizzo **VIA MILANO, 174 - 15121 ALESSANDRIA (AL)**
Telefono **0131225011**
Telefono mobile **3477143497**
Fax **0131609968**
E-mail [**m.monaco@studioguerci.it**](mailto:m.monaco@studioguerci.it)
[**studioingegneria@melaniamonaco.it**](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Partita IVA **02168120067**
Codice fiscale **MNCMLN78S54L570S**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) 2010 - in corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **IPAB "Ospedale Santa Croce"**
San Salvatore M.to
Direttore della struttura
Incarico professionale
Direzione generale
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a) 2007 - In corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **MELANIA MONACO**
Via Milano, 174 - 15121 Alessandria

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	Ditta individuale Libero professionista Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni Gestione progetti speciali Ingegnere
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	2007 - In corso ANTOS s.r.l. - Anci Toscana Servizi e Consulenze Via Pietrapiana, 53 - Firenze Società di servizi e consulenza mista ANCI - Toscana e strutture professionali private Professionista incaricato
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	2003 - In corso SINETICA s.r.l. a socio unico Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte Professionista incaricato
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	2004 - 2007 ALTEA S.p.A. Strada Cavalli, 2 - Feriolo di Baveno (VB) Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	2003 - 2004 Poliedra Servizi Integrati spa Torino Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Stage di tre mesi, relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) <ul style="list-style-type: none"> • Ente • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	2007 - In corso Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti Professionista incaricato Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) <ul style="list-style-type: none"> • Ente 	2011 - In corso Legautonomie di Pavia

- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

Professionista incaricato
Componente dell'Organismo Integrato di Valutazione

ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2007- 2010
Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

2007 - in corso
IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico

2008-in corso
Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2010- in corso
"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo
Presidente del consiglio di amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1992 - 1997
Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza
Maturità scientifica

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1997 - 2003
Politecnico di Torino
Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi "**Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale**", svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino - Lione in collaborazione con la Provincia di Torino

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2003
Politecnico di Torino
Esame di stato - Abilitazione professionale

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

2006-2011
Ordine Professionale di Alessandria

- Qualifica conseguita

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria
 Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti dalla norma (tutti attestati conseguiti).
 Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da - a)

2010
 Ca' Foscari di Venezia
 Corso di perfezionamento in City Management

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO
 BUONO
 BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

BUONO
 DISCRETO
 DISCRETO

Capacità e competenze relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo
 Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze organizzative

Buone doti comunicative
 Attitudine a lavorare per obiettivi
 Buone capacità organizzative
 Elevata flessibilità

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;
 Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving
 Entusiasmo, iniziativa e dinamismo
 Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

PRINCIPALI INTERVENTI

EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

DOCENZE

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

Incarico di docente a contratto

2005 - Seminari "il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria" -
"Il nuovo sistema di programmazione e controllo"

CONSULENZE

PRIVATI

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia

2010

eFM S.r.l

Ingegneria

Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia

2009

Studio Ingegneria Scalzi

Ingegneria

Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
 - Prodotti

2009

Consorzio nazionale servizi

Progetti speciali

Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
 - Prodotti

2009

CPL Concordia

Progetti speciali

Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil - Cervinia

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
 - Prodotti

2006

Cooperativa tre età - Studio di progettazione A4

Progetti speciali

Progetto di project financing per la costruzione e la gestione di un asilo nido-baby parking nel Comune di Alessandria (redazione del piano economico finanziario)

CONSULENZE PUBBLICO

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

- Date (da - a) 2007 - 2009
- Ente/Società **Dipartimento Funzione Pubblica - Formez**
 - Tipologia Area Programmazione
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- Prodotti 2007 - 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa "Processi in comune - La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni" Comune di Milano - Comune di Roma - Comune di Napoli.

- Date (da - a) 2003 - 2009
- Ente/Società **REGIONE PIEMONTE**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
- Prodotti 2003 - CSI - Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa)
2009 - Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.

- Date (da - a) 2006 - 2008
- Ente/Società **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria**
 - Tipologia Area Programmazione
- Prodotti Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni

- Date (da - a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Provincia di Alessandria**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
- Prodotti 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego
2005 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali
2004 - Progettazione della nuova macrostruttura
2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo
2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali
2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell'Ente
2004-2008 - Supporto al nucleo di valutazione

- Date (da - a) 2005
- Ente/Società **Provincia di Cremona**
 - Tipologia Area Sviluppo locale
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
- Prodotti 2005 - Valutazione delle posizioni organizzative

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Provincia di Firenze</p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2008 - Ridefinizione dotazione organica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2004 - 2007</p> <p>Provincia di Imperia</p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2006 - 2010</p> <p>Provincia di Pavia</p> <p>Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni 2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno 2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale 2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti 2008 – 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance 2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2009</p> <p>Provincia di Piacenza</p> <p>Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	<p>2007 - 2008</p> <p>Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo</p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2006 - 2008 Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro Area Analisi e progettazione organizzativa 2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2007 Ipab Opera Pia Pellizzari Area economico finanziaria Studio di fattibilità per la realizzazione di un asilo nido integrato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2006-2007 Gal Oglio po Area analisi e progettazione organizzativa Supporto alla analisi e definizione dei profili di competenza necessari allo sviluppo del progetto PAM</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2009 Comune di Campi Bisenzio Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali 2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 - 2009 Comune di Incisa in Val D'Arno Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali analisi organizzativa definizione del nuovo regolamento di organizzazione definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2009 Comune di Pratovecchio Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali Analisi di clima organizzativo interno</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2007 Comune di Casorate Primo Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali 2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2006-2010 Comune di Fossano Area Programmazione e Controllo 2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo 2010 – Progetto di sviluppo organizzativo</p>

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Comune d'Incisa in Val d'Arno**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2009 - Analisi organizzativa
2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2009 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza

- Date (da – a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Comune di Napoli**
 - Tipologia Area Programmazione
Area Valutazione delle performance
Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2004 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo
2005 - Definizione del catalogo dei prodotti
2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità
2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità
2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione

- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comune di Rivarone**
 - Tipologia Area Servizi pubblici
 - Prodotti 2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido

- Date (da – a) 2008 - 2010
- Ente/Società **Comune di Sesto Fiorentino**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Valutazione delle performance
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
 - Prodotti 2008 - Analisi organizzativa
2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego
2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali
2009 - Progettazione della nuova macrostruttura
2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali
2009 - Definizione delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori
2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali
2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance

- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comune di Taranto**
 - Tipologia Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
 - Prodotti 2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti

- Date (da – a) 2005 - 2008
- Ente/Società **Comune di Valenza**

- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Sviluppo locale
Area Servizi pubblici locali
Area Aspetti istituzionali
- Prodotti Definizione del nuovo assetto macrostrutturale
Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale
Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale
Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
- Date (da - a) 2008
- Ente/Società **Comuni del Valdarno fiorentino**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali
- Date (da - a) 2003 - 2008
- Ente/Società **Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
 - Prodotti 2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa)
2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.
2007 - 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
- Date (da - a) 2005
- Ente/Società **Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola**
 - Tipologia Area Aspetti istituzionali
Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Servizi pubblici locali
 - Prodotti 2005 - Definizione del nuovo statuto
2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
2005 - Analisi dei servizi erogati
- Date (da - a) 2006 - 2007
- Ente/Società **Energia & Territorio S.p.A.**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2006 - 2007 - Progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da - a) 2010 - in corso
- Ente/Società **Croce Rossa Italiana - Direzione Generale di Roma**
 - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti 2010 - Formazione - intervento per progetto di sviluppo organizzativo

Autorizzo il trattamento dei dati riportati ai sensi di legge.

Data

17 marzo 2011

Firma

